



**EMSCognito**

Competitive Edge Consulting

## Etude de cas / Le Groupe Montupet

Montupet est un groupe industriel, intégré à la division Light Métal Casting du groupe canadien Linamar. Spécialisé dans les pièces très sollicitées des moteurs et des châssis automobile, Montupet compte parmi ses clients la plupart des constructeurs automobiles: Audi, Bentley, BMW, Citroën, Ford, GM, Jaguar, Mini, Nissan, Peugeot, Renault, Seat, Volkswagen, Volvo... ainsi que des équipementiers de renom tels Bosch. Montupet délivre de nombreux produits réputés pour leur haute technologie, dont la culasse du moteur EcoBoost 1.0L élu moteur de l'année 2012, 2013 et 2014. L'entreprise possède neuf unités, en France, Irlande du Nord, Espagne, Bulgarie, Mexique et Inde.



« L'IMPACT Masterclass a contribué au développement d'une alliance entre la production et la maintenance afin de mieux contrôler et améliorer les processus de production. »

« Nous pouvons déjà mesurer une augmentation significative en efficacité. »

Gef Keys, Ingénieur en Chef, Montupet UK.

## Le Programme

Le Programme Impact™ est efficace et durable. Il améliore la performance et la culture des entreprises.

L'Impact™ Masterclass propose des méthodes d'amélioration continue.

Elle permet:

- de tester les méthodes pédagogiques les mieux adaptées à la production,
- d'introduire de nouvelles pratiques modernes et innovantes,
- de dispenser un programme par un consultant expérimenté en amélioration continue,
- la formation et le suivi d'un leader interne,
- de travailler en étroite collaboration avec toutes les catégories socio-professionnelles de l'entreprise.

## Opportunités

MONTUPET souhaitait améliorer la qualité de ses opérations par l'intégration d'une fonction de maintenance dans sa production. La société avait également conscience qu'une amélioration de sa fiabilité permettrait d'optimiser ses niveaux d'efficacité et serait à la base de son innovation.

## Actions

EMS Cognito a donc mis en place une Impact Masterclass™ sur le site de Belfast et en introduisant de nouveaux procédés, les pratiques routinières d'entretien ont pu être simplifiées et les coûts sur site, de ce fait, ont été réduits. Des contrôles visuels introduits tout au long de la fabrication ont permis de répartir les activités d'entretien de l'usine et d'augmenter leurs efficacités.

## Résultats

Grâce à une amélioration de la performance de production un gain correspondant à 2 jours/mois de production de culasses a été réalisé. Le site de Belfast a été reconnu par le groupe MONTUPET comme le site démontrant les meilleures « Best Practices ». EMS Cognito, aujourd'hui, continue de travailler pour le groupe MONTUPET en France, en Espagne, au Mexique et en Bulgarie.

Email: [info@emscognito.co.uk](mailto:info@emscognito.co.uk) / Tél: 0044 117 941 5373 / Site Web: [www.emscognito.co.uk/fr](http://www.emscognito.co.uk/fr)

EMS Cognito / The Easton Business Centre / Felix Road / Bristol BS5 0HE



EMS Cognito est une entreprise de conseils en Lean Management venant en aide aux fabricants, aux transformateurs et aux services publics tous secteurs confondus afin de leur permettre d'acquérir des avantages concurrentiels. Présente mondialement, EMS Cognito dispense une approche unique avec une méthodologie permettant d'apporter aux entreprises des améliorations durables dans leur fonctionnement et principalement dans leur rentabilité. Visitez [www.emscognito.co.uk/fr](http://www.emscognito.co.uk/fr)

## IMPACT Programme

Improved Manufacturing Performance  
And Cultural Transformation

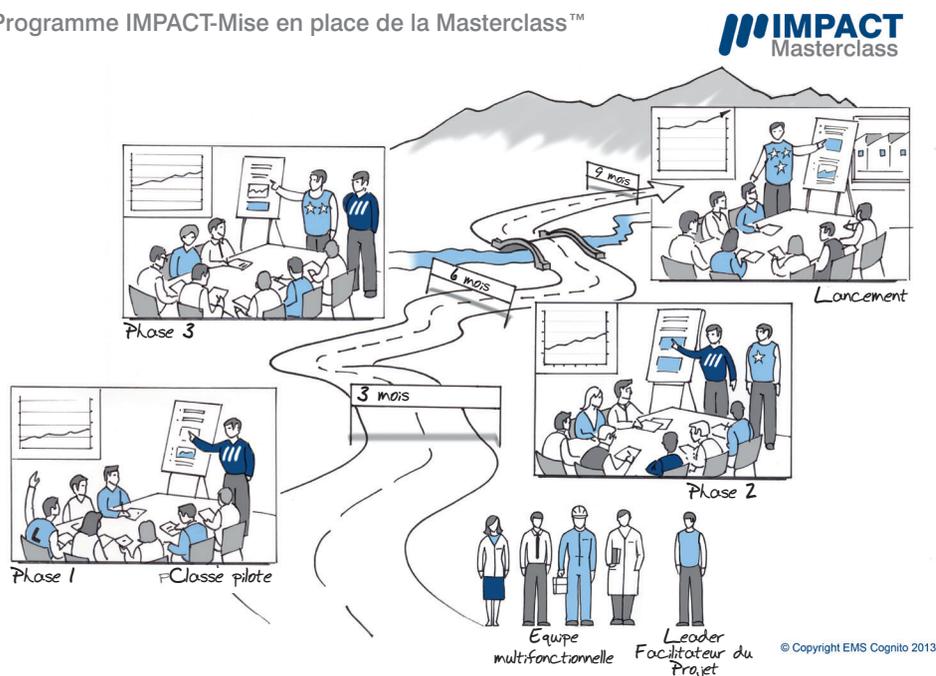
Notre programme Impact est unique; il engage les gestionnaires à un niveau stratégique et permet l'identification d'axes de levier au sein de l'exploitation entraînant un accroissement de la rentabilité et une valeur ajoutée pour nos clients.

- nous utilisons des méthodes spécifiques et expérimentées.
- nous nous concentrons en profondeur sur les processus les plus critiques.
- nous générons du gain rapidement après avoir détecté les problèmes.
- nous réalisons des transferts d'expertise aux équipes de chaque site.

## IMPACT Masterclass

Impact Masterclass™ est une méthode unique de mise en œuvre dont le rôle central réside dans la mise en place d'une stratégie d'amélioration permettant d'atteindre rapidement vos objectifs opérationnels. Chaque Impact Masterclass™ est conçue autour de votre entreprise, de votre situation et de vos besoins particuliers.

### Programme IMPACT-Mise en place de la Masterclass™



© Copyright EMS Cognito 2013

Visitez [www.emscognito.co.uk/fr/études de cas](http://www.emscognito.co.uk/fr/études_de_cas) pour en savoir plus... avec des exemples concrets de réalisations en entreprises et découvrir de quelle façon nous aidons nos clients à obtenir des résultats. Joignez-nous au +44(0)117 941 5373 ou par courriel à [info@emscognito.co.uk](mailto:info@emscognito.co.uk), nous discuterons ensemble de la meilleure méthode pour réaliser vos ambitions.