



EMSCognito

Competitive Edge Consulting

Etude De Cas / Création de Valeur ajoutée chez Viridor



Viridor, entreprise leader au Royaume-Uni appartenant au Groupe Pennon, groupe coté en bourse au FTSE 250, est spécialisée dans la gestion des déchets, leur recyclage et leur transformation en énergies renouvelables. EMS Cognito a travaillé aux côtés de Viridor sur le site d'Oldham, afin de mettre en place les techniques du Lean RCM améliorant ainsi des standards déjà élevés.

L'équipe Lean RCM de Viridor, grâce à son partenariat avec EMS Cognito, a reçu le prix de l'équipe de Maintenance de l'année 2016 à « The Manufacturing Champions Award » Manchester.

Viridor

Transforming waste™

De VIRIDOR à la transformation des déchets

L'Impact Masterclass™ d'EMS Cognito à Viridor a été un grand succès. Le programme Lean de la Masterclass a permis de réduire notre travail d'entretien de 89% et l'ensemble du projet représente 6% d'augmentation de la disponibilité des installations. Les équipes d'ingénierie et de production sont maintenant pleinement engagées et travaillent les unes à côté des autres avec un objectif commun: l'Amélioration Continue™.

Damon Brierley, RCM Manager, Viridor Oldham

Le Programme

Le Programme Impact™ est efficace et durable. Il améliore la performance et la culture des entreprises.

L'Impact™ Masterclass propose des méthodes d'amélioration continue.

Elle permet:

- de tester les méthodes pédagogiques les mieux adaptées à la production,
- d'introduire de nouvelles pratiques modernes et innovantes,
- de dispenser un programme par un consultant expérimenté en amélioration continue,
- la formation et le suivi d'un leader interne,
- de travailler en étroite collaboration avec toutes les catégories socio-professionnelles de l'entreprise.

Opportunités

Le site Oldham de Viridor, site déjà excellent de part ses pratiques opérationnelles a vu la possibilité avec la méthode d'EMS Cognito de perfectionner sa fiabilité. L'enjeu pour le site fut de simplifier et d'améliorer les processus existants afin d'engendrer une réduction significative des coûts d'exploitation.

Actions

Suite au succès d'un programme pilote (programme test), EMS Cognito a mis en place une IMPACT Masterclass™ sur le site. Il en est ressorti une prise de conscience des équipes qui a permis le développement de nouvelles compétences et qui a changé et amélioré les méthodes de travail. Une équipe maîtrisant le procédé a été mise en place afin de s'approprier la stratégie et permettre la continuité du déploiement des techniques, contribuant ainsi à la fiabilité du projet et à l'obtention d'une amélioration durable à long terme.

Résultats

L'IMPACT Masterclass™ a normalisé et rationalisé les processus existants sur le site d'Oldham et a engendré une augmentation significative de l'efficacité et du rendement sur l'exploitation. L'équipe, quant à elle, a eu l'occasion de développer de nouvelles compétences aboutissant à la qualification "Lean RCM Practitioner". En introduisant la qualification du Lean, Viridor a prouvé son dévouement pour une évolution constructive et durable de son entreprise et de ses employés.

Email: info@emscognito.co.uk / Tél: 0044 117 941 5373 / Site Web: www.emscognito.co.uk/fr

EMS Cognito / The Easton Business Centre / Felix Road / Bristol BS5 0HE

EMS Cognito est une entreprise de conseils en Lean Management venant en aide aux fabricants, aux transformateurs et aux services publics tous secteurs confondus afin de leur permettre d'acquérir des avantages concurrentiels. Présente mondialement, EMS Cognito dispense une approche unique avec une méthodologie permettant d'apporter aux entreprises des améliorations durables dans leur fonctionnement et principalement dans leur rentabilité. Visitez www.emscognito.co.uk/fr

IMPACT Programme

Improved Manufacturing Performance
And Cultural Transformation

Notre programme Impact est unique; il engage les gestionnaires à un niveau stratégique et permet l'identification d'axes de levier au sein de l'exploitation entraînant un accroissement de la rentabilité et une valeur ajoutée pour nos clients.

- nous utilisons des méthodes spécifiques et expérimentées.
- nous nous concentrons en profondeur sur les processus les plus critiques.
- nous générons du gain rapidement après avoir détecté les problèmes.
- nous réalisons des transferts d'expertise aux équipes de chaque site.

IMPACT Masterclass

Impact Masterclass™ est une méthode unique de mise en œuvre dont le rôle central réside dans la mise en place d'une stratégie d'amélioration permettant d'atteindre rapidement vos objectifs opérationnels. Chaque Impact Masterclass™ est conçue autour de votre entreprise, de votre situation et de vos besoins particuliers.

Programme IMPACT-Mise en place de la Masterclass™

IMPACT
Masterclass

