



Etude de cas / Masterclass Fiabilité chez Heinz ets

H. J. Heinz Company, généralement nommée Heinz, est une entreprise agroalimentaire américaine qui fabrique et distribue des sauces (dont du ketchup), des plats préparés et de la nutrition infantile dans plus de 200 pays. Fondée en 1869 par Henry John Heinz à Pittsburgh, en Pennsylvanie, elle emploie 32 000 personnes dans le monde et réalise un chiffre d'affaires de plus de 11 milliards de dollars.



“IMPACT Masterclass.....
Il serait vraiment dommage
de s'en priver...!”

Paul Harvey, operations Manager, HJ Heinz,
Kitt Green, Wigan

“C'est excellent, je n'ai pas
souvent eu l'occasion de voir
une si nette amélioration”.

John de Poot, Manager, Global Continuous
Improvement, HJ Heinz

Le Programme

Le Programme Impact™ est efficace et durable. Il améliore la performance et la culture des entreprises.

L'Impact™ Masterclass propose des méthodes d'amélioration continue

Elle permet:

- de tester les méthodes pédagogiques les mieux adaptées à la production,
- d'introduire de nouvelles pratiques modernes et innovantes,
- de dispenser un programme par un consultant expérimenté en amélioration continue,
- la formation et le suivi d'un leader interne,
- de travailler en étroite collaboration avec toutes les catégories socio-professionnelles de l'entreprise.

Opportunités

A l'usine Kitt Green près de Wigan en Angleterre le rendement de fabrication est excellent. Cependant grâce à l'intervention d'EMS Cognito, le rendement a pu être encore amélioré par des économies de coûts supplémentaires générant ainsi une augmentation de leur rentabilité.

Actions

EMS Cognito a mis en place, pendant 4 mois, au sein de la société Heinz des Impact Masterclass™, groupes de travail regroupant des membres appartenant à la production, à l'engineering et à la maintenance. Le travail réalisé avec le support de l'équipe de management a permis d'analyser des dysfonctionnements et de trouver les améliorations appropriées.

Résultats

En quelques semaines seulement, le nouveau processus mis en place de l'Impact Masterclass™ a fait ses preuves et a empêché de significatives défaillances. Une standardisation des pratiques a généré une prise de conscience générale et la réalisation de tâches quotidiennes a assuré une fiabilité accrue de l'équipement. Un temps disponible pour l'équipe de fabrication a été libéré ainsi une concentration régulière sur l'analyse des causes fondamentales et sur l'amélioration continue du processus est devenue possible.

EMS Cognito est une entreprise de conseils en Lean Management venant en aide aux fabricants, aux transformateurs et aux services publics tous secteurs confondus afin de leur permettre d'acquérir des avantages concurrentiels. Présente mondialement, EMS Cognito dispense une approche unique avec une méthodologie permettant d'apporter aux entreprises des améliorations durables dans leur fonctionnement et principalement dans leur rentabilité. Visitez www.emscognito.co.uk/fr

IMPACT Programme

Improved Manufacturing Performance
And Cultural Transformation

Notre programme Impact est unique; il engage les gestionnaires à un niveau stratégique et permet l'identification d'axes de levier au sein de l'exploitation entraînant un accroissement de la rentabilité et une valeur ajoutée pour nos clients.

- nous utilisons des méthodes spécifiques et expérimentées.
- nous nous concentrons en profondeur sur les processus les plus critiques.
- nous générons du gain rapidement après avoir détecté les problèmes.
- nous réalisons des transferts d'expertise aux équipes de chaque site.

IMPACT Masterclass

Impact Masterclass™ est une méthode unique de mise en œuvre dont le rôle central réside dans la mise en place d'une stratégie d'amélioration permettant d'atteindre rapidement vos objectifs opérationnels. Chaque Impact Masterclass™ est conçue autour de votre entreprise, de votre situation et de vos besoins particuliers.

Programme IMPACT-Mise en place de la Masterclass™

IMPACT
Masterclass

